

Almacén automático para componentes pequeños

MOTIVACIÓN

El mayor fabricante de automóviles de la República Checa necesitaba **diseñar un nuevo almacén automático de componentes pequeños en Kvasiny y colaborar** en su puesta en marcha.

SOLUCIÓN

Diseñamos e implantamos un almacén automático que adoptó **soluciones totalmente automáticas**, desde el almacenamiento de material por parte del proveedor hasta la salida de material en orden secuencial a la línea de montaje.

CONCLUSIÓN

La solución implantada contiene 12 apiladores de estanterías y 4 brazos robóticos y **permite ahorrar 42 puestos de trabajo, lo que supone 1.036.000 EUR/año**. El proyecto ganó un premio público Expert en los premios europeos ELA de logística.



ŠKODA



1.036.000€

Ahorro anual gracias al
almacenamiento automático

Gestión de recambios

MOTIVACIÓN

Pars nova a.s. es miembro de Škoda Transportation Group y desempeña un papel importante en el mercado nacional en el ámbito de la reparación, producción y modernización de vehículos ferroviarios. Se pidió a Logio que aportara su experiencia **independiente en el ámbito de la gestión de piezas** de recambio para identificar áreas con potencial para racionalizar la gestión y reducir el inventario de piezas de recambio.

SOLUCIÓN

A partir del análisis de los datos históricos, utilizamos un software de gestión de inventarios para **segmentar las piezas de recambio** y proponer medidas para optimizarlas. Mediante el análisis, identificamos el stock muerto, los artículos duplicados, los artículos sospechosos y desarrollamos un **plan de acción estratégico para conseguir ahorros potenciales**. El proyecto también incluía una evaluación de la calidad de la gestión de datos maestros (MDM).

CONCLUSIÓN

45% algunas de las piezas de repuesto fueron evaluadas como posible stock obsoleto. Además de los resultados del proyecto, el cliente también recibió una **herramienta moderna y proactiva de Business Intelligence** con la que puede seguir trabajando y analizando sus datos.



LOGIO.COM



Pars Nova a.s.



45%

Piezas de recambio: stock obsoleto

Suministro de piezas de montaje para producción

MOTIVACIÓN

Para BMW Rusia, cubrimos el **análisis del nivel de inventario de la línea de producción**. Con ello se pretende garantizar la entrega óptima de las piezas de montaje necesarias en la cantidad y el momento adecuados desde el almacén a la carrera específica de la línea.

SOLUCIÓN

Fuimos los primeros en preparar una especificación funcional en la que se esbozaban los procesos clave, incluidos todos los parámetros técnicos y las necesidades de seguridad y mantenimiento. Mediante análisis avanzados y modelos de simulación, optimizamos los umbrales de las existencias de seguridad, las frecuencias de reposición y las zonas de seguridad.

CONCLUSIÓN

Este enfoque basado en datos permitió aumentar en un **10% la disponibilidad de piezas** y mejorar significativamente la eficiencia general de la línea, lo que contribuyó a **mejorar los niveles de servicio** y la satisfacción de los clientes.



10%

**Disponibilidad
de piezas de montaje**



Diseño conceptual de almacén en Japón

MOTIVACIÓN

El proyecto se inició para ayudar a BMW a tomar **decisiones estratégicas** sobre la creación de un **Centro de Distribución Regional** (CDR) en Japón. El objetivo principal era dotar a los responsables de la toma de decisiones de información exhaustiva y pertinente para garantizar un resultado óptimo en varias áreas críticas.

SOLUCIÓN

El proyecto se centró en identificar la **ubicación más adecuada** para el RDC dentro de Japón. Mediante la evaluación de varios emplazamientos y la valoración de su viabilidad, el proyecto permitió a BMW determinar la mejor posición geográfica y el concepto de RDC más adecuado para esa ubicación específica. Logio también recomendó la **configuración óptima del propio RDC**, como el número de niveles, la distribución espacial de las zonas logísticas y el concepto general de flujos internos de materiales y operaciones de almacén.

CONCLUSIÓN

El proyecto proporcionó una evaluación detallada de los recursos necesarios para construir y explotar el CDR. Para ello se **estimaron los costes de inversión, se previeron los gastos de explotación y se determinó la mano de obra necesaria** para gestionar eficazmente las instalaciones.



LOGIO.COM



**Concepto de
almacén
basado en
datos**



Gestión de piezas de recambio

MOTIVACIÓN

La empresa de refino y petroquímica Unipetrol ha decidido dar un paso drástico para optimizar su inventario de materiales y piezas de repuesto. El objetivo principal era **reducir el capital inmovilizado en inventario** y, al mismo tiempo, mantener una disponibilidad óptima de piezas de repuesto para el mantenimiento.

SOLUCIÓN

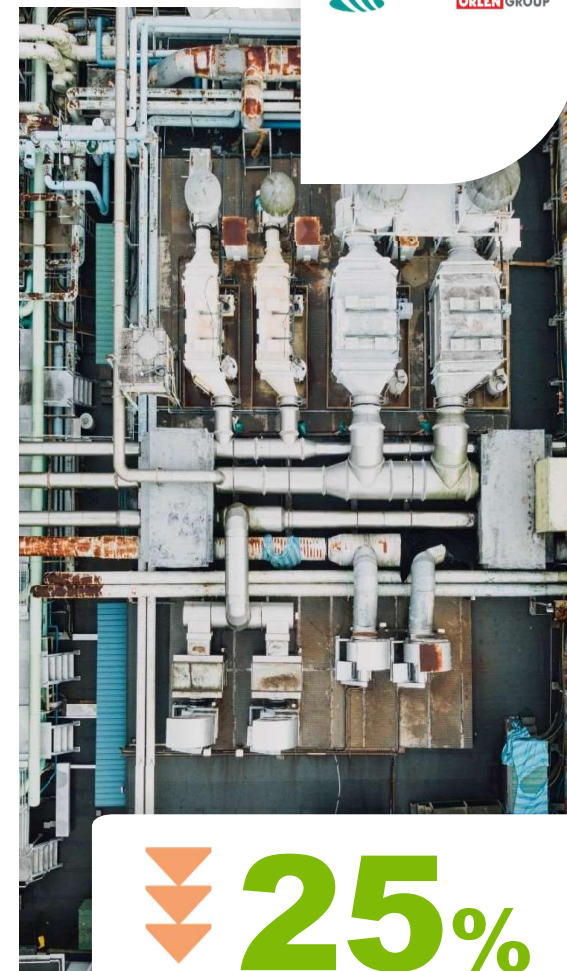
El proyecto comenzó con un **estudio de viabilidad** para definir el potencial de ahorro, la evaluación comparativa y el diseño de un plan de acción individual para el cambio en cada empresa del Grupo. El primer paso del proceso fue una **segmentación exhaustiva de toda la cartera de artículos** según diversos criterios. A continuación, se pudo proceder a la **previsión real del consumo** sobre la base del consumo histórico planificado y no planificado. El último paso consistió en **analizar la relevancia** de cada recambio y fijar el **nivel óptimo de existencias**.

CONCLUSIÓN

Realizamos un análisis de criticidad de las piezas, optimizamos el nivel y la estructura del inventario en función de las necesidades reales y, por último, pero no por ello menos importante, automatizamos el proceso de compra de piezas de recambio. El **resultado es una reducción del 25% del valor de inventario** y la eliminación del riesgo de indisponibilidad de piezas críticas.



LOGIO.COM



25%

Ahorro del valor de
inventario

Previsión operativa

MOTIVACIÓN

SKF es líder en la producción de rodamientos. La **crisis del coronavirus trajo consigo muchos cambios** que afectaron fundamentalmente a las ventas. El flujo de la cadena de suministro se ralentizó, los canales de venta se restringieron repentinamente y la demanda y los pedidos futuros eran inciertos. Por tanto, la necesidad de una adaptación rápida y eficaz a la situación actual era eminente, y SKF se puso en contacto con nosotros para que les ayudáramos a crear un **proceso más ágil para la previsión de ventas a corto plazo**.

SOLUCIÓN

Hemos creado un algoritmo capaz de **predecir las ventas a nivel de línea de producto** con una precisión bastante alta. La previsión es capaz de extrapolar el futuro con una precisión de hasta el 90%, incluso en estos tiempos inestables. Nuestro objetivo común era **mitigar el impacto de la crisis** en el negocio de la empresa y sus clientes.



LOGIO.COM

The SKF logo is displayed in blue on a white background. Below it, a close-up photograph of industrial machinery, specifically a bearing assembly, is shown. The machinery is primarily blue and silver, with a large, curved, ribbed component that appears to be a bearing or a part of a larger machine.

un 90%

de precisión de la previsión de ventas
durante la crisis del coronavirus

Optimización de la logística

MOTIVACIÓN

Trane Technologies fabrica unidades de aire acondicionado para autobuses, trenes y vehículos ferroviarios ligeros. Tras la fusión de la producción original con la de compresores, la empresa se vio afectada por unos **procesos de almacén ineficaces y una capacidad de almacenamiento insuficiente**, lo que provocó un **aumento de los costes logísticos**. Se contactó con Logio para que ayudara a identificar el potencial y proponer planes de acción para optimizar la logística interna.

SOLUCIÓN

La mayor parte de la comunicación en producción y almacén era más bien offline y carecía de datos maestros básicos, incluidas las normas de embalaje. Sin embargo, incluso sin una base de datos más amplia, fuimos capaces de recopilar la información nosotros mismos y recomendamos a la empresa una **reorganización completa de los flujos y procesos de almacén y logística**.

CONCLUSIÓN

El beneficio de nuestras recomendaciones **es un aumento previsto de la productividad de hasta el 30%**. Aunque el cliente está experimentando actualmente importantes cambios, cruzamos los dedos para que pueda aplicar íntegramente nuestra propuesta en el futuro.



LOGIO.COM

TRANE
TECHNOLOGIES



30%

Ahorro en RRHH tras la aplicación de la propuesta